

# **LA TOMA DE DECISIONES EN PROYECTOS INTERNACIONALES**

**Principales Retos en el Desarrollo de  
Proyectos Internacionales.**

**Componentes Básicos del Proceso de  
Toma de Decisiones en un Contexto  
Internacional.**

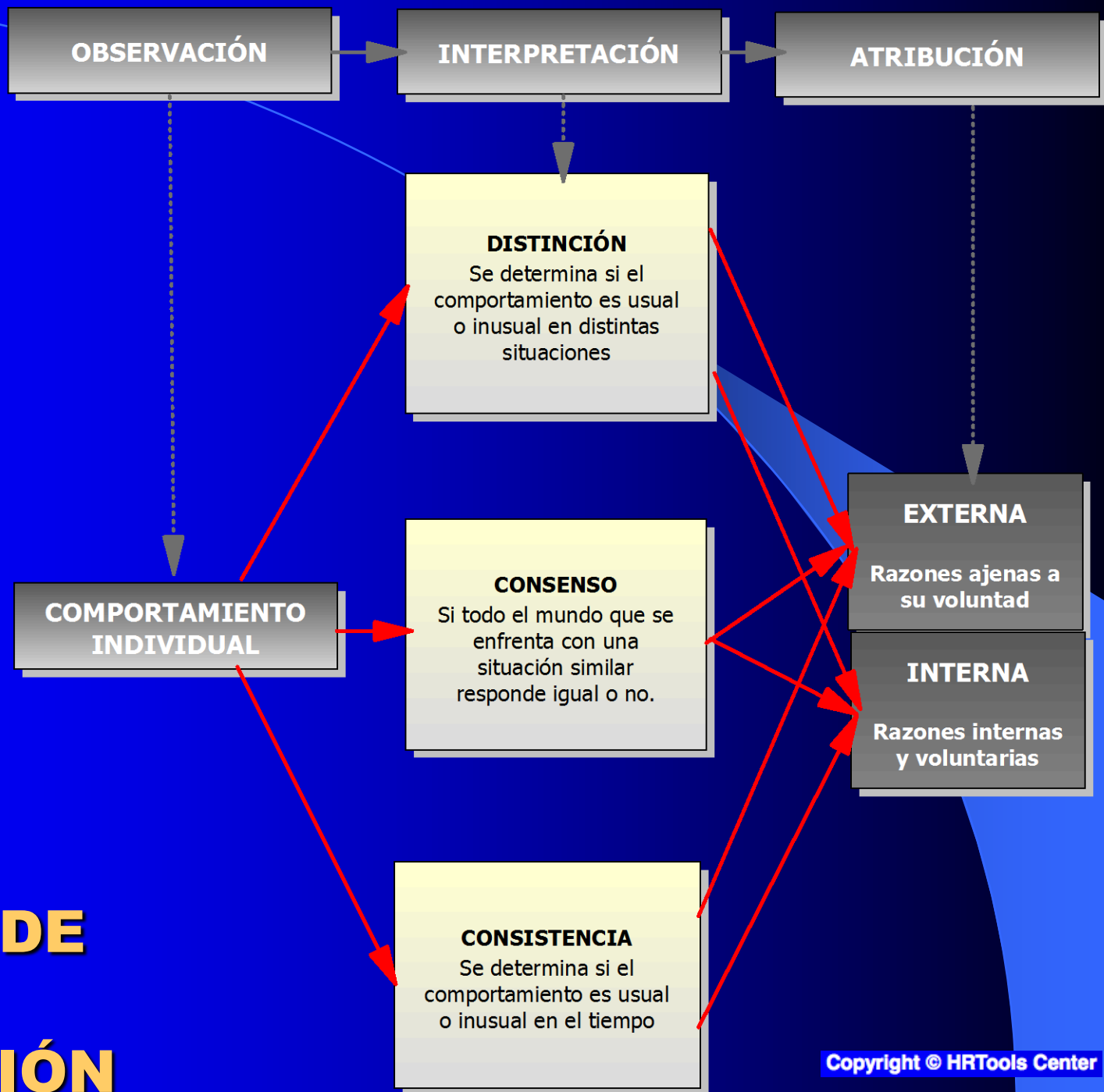
# OBJETIVOS

- **Identificar los principales retos que se plantean en el desarrollo de proyectos internacionales para poder tratarlos de forma diferenciada en el proceso de toma de decisiones.**
- **Conocer las cuatro dimensiones básicas de la categoría "distancia" de Harvard, y su impacto cultural, administrativo, político y económico, para utilizarla como una herramienta básica de reflexión en la toma de decisiones en un contexto internacional.**
- **Conocer las características generales y particulares del proceso de toma de decisiones en un contexto global.**
- **Conocer métodos para la toma de decisiones que sirvan como una herramienta práctica aplicable a la toma de decisiones en proyectos internacionales.**

# SUMARIO

- 1. FACTORES QUE INFLUYEN EN LA TOMA DE DECISIONES.**
- 2. CARACTERIZACIÓN DE LA TOMA DE DECISIONES.**
- 3. EL PAPEL DE LA INFORMACIÓN EN LA TOMA DE DECISIONES.**

# TEORÍA DE LA ATRIBUCIÓN



# DIFERENCIAS INDIVIDUALES EN EL ESTILO DE TOMA DE DECISIONES

Alta  
TOLERANCIA A LA AMBIGÜEDAD  
Baja



FORMA DE PENSAR

Procesan la información por partes, de forma lógica

Perciben las cosas como un todo, de forma creativa.

## DEFINICIÓN DEL PROBLEMA

### CRITERIOS DE BASE

- Ser creativos.
- Formular el problema como oportunidad.
- Volver a examinar la definición .
- Conservar su perspectiva.

### PREGUNTAS NECESARIAS

- ✓ ¿Por qué lo estoy considerando?.
- ✓ ¿Qué?, ¿Cuándo?, ¿Dónde?.
- ✓ ¿Cuánto o Qué me aportará?, ¿Qué oportunidades y/o limitaciones me impone?.
- ✓ ¿Qué otras decisiones tienen influencia en esta?
- ✓ ¿Cuáles otras decisiones serán afectadas por esta?.
- ✓ ¿Decisiones afines deben hacer parte de esta decisión?, ¿Debe tomarse una parte de esta decisión y tratarla por separado?.
- ✓ ¿Cómo vería este problema ... otro?.

## I - Definición del Problema

# VII- Evaluar el Riesgo Asumido

## EVALUAR EL RIESGO ASUMIDO

### CRITERIOS DE BASE

- ➔ No concentrarse en lo negativo.
- ➔ No falsear las probabilidades al calcular el riesgo.
- ➔ No omitir una incertidumbre significativa.
- ➔ Evitar un optimismo necio.
- ➔ No evitar tomar decisiones arriesgadas porque sean complejas.
- ➔ Ver que sus subordinados reflejen en las decisiones la tolerancia al riesgo de la organización.
- ➔ Compartir el riesgo
- ➔ Buscar información para reducir el riesgo.
- ➔ Diversificar el riesgo.
- ➔ Cubrirse contra el riesgo.
- ➔ Utilizar Seguros contra el riesgo.

### PASO 1

ALTERNATIVA ROJA		CONSECUENCIAS	
RESULTADOS	A	B	VALOR DE ATRACTIVO
1	MUY BUENA	EXCELENTE	80
2	MALA	REGULAR	0

ALTERNATIVA AZUL		CONSECUENCIAS	
RESULTADOS	A	B	VALOR DE ATRACTIVO
1	BUENA	BUENA	50
2	EXCELENTE	EXCELENTE	100

### PASO 2 y 3

ALTERNATIVA ROJA		PROBABILIDAD	VALOR DE ATRACTIVO	CONTRIBUC. AL ATRACTIVO GLOBAL
1	90%	X	80	= 72
2	10%	X	0	= 0
<b>SUMA</b>	<b>100 %</b>		<b>ATRACTIVO GLOBAL DE LA ALTERNATIVA</b>	<b>72 + 0 = 72</b>

ALTERNATIVA AZUL		PROBABILIDAD	VALOR DE ATRACTIVO	CONTRIBUC. AL ATRACTIVO GLOBAL
1	75%	X	50	= 37.5
2	25%	X	100	= 25
<b>SUMA</b>	<b>100 %</b>		<b>ATRACTIVO GLOBAL DE LA ALTERNATIVA</b>	<b>37.5 + 25 = 62.5</b>

### PASO 4

Comparar las puntuaciones globales de atractivo asociadas con las alternativas y escoger la más alta.