

LA TOMA DE DECISIONES EN PROYECTOS INTERNACIONALES

**Principales Retos en el Desarrollo de
Proyectos Internacionales.**

**Componentes Básicos del Proceso de
Toma de Decisiones en un Contexto
Internacional.**

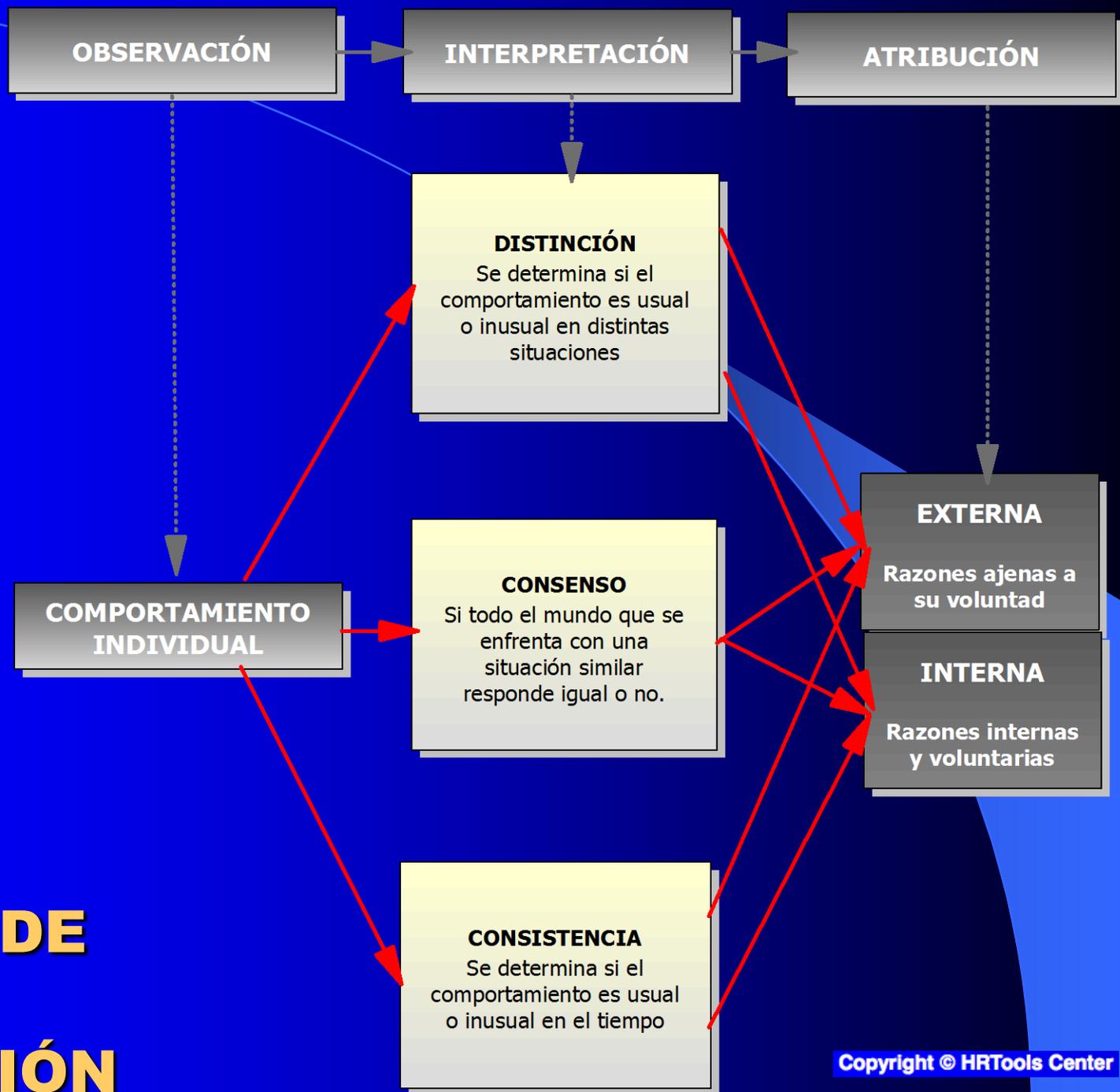
OBJETIVOS

- **Identificar los principales retos que se plantean en el desarrollo de proyectos internacionales para poder tratarlos de forma diferenciada en el proceso de toma de decisiones.**
- **Conocer las cuatro dimensiones básicas de la categoría "distancia" de Harvard, y su impacto cultural, administrativo, político y económico, para utilizarla como una herramienta básica de reflexión en la toma de decisiones en un contexto internacional.**
- **Conocer las características generales y particulares del proceso de toma de decisiones en un contexto global.**
- **Conocer métodos para la toma de decisiones que sirvan como una herramienta práctica aplicable a la toma de decisiones en proyectos internacionales.**

SUMARIO

- 1. FACTORES QUE INFLUYEN EN LA TOMA DE DECISIONES.**
- 2. CARACTERIZACIÓN DE LA TOMA DE DECISIONES.**
- 3. EL PAPEL DE LA INFORMACIÓN EN LA TOMA DE DECISIONES.**

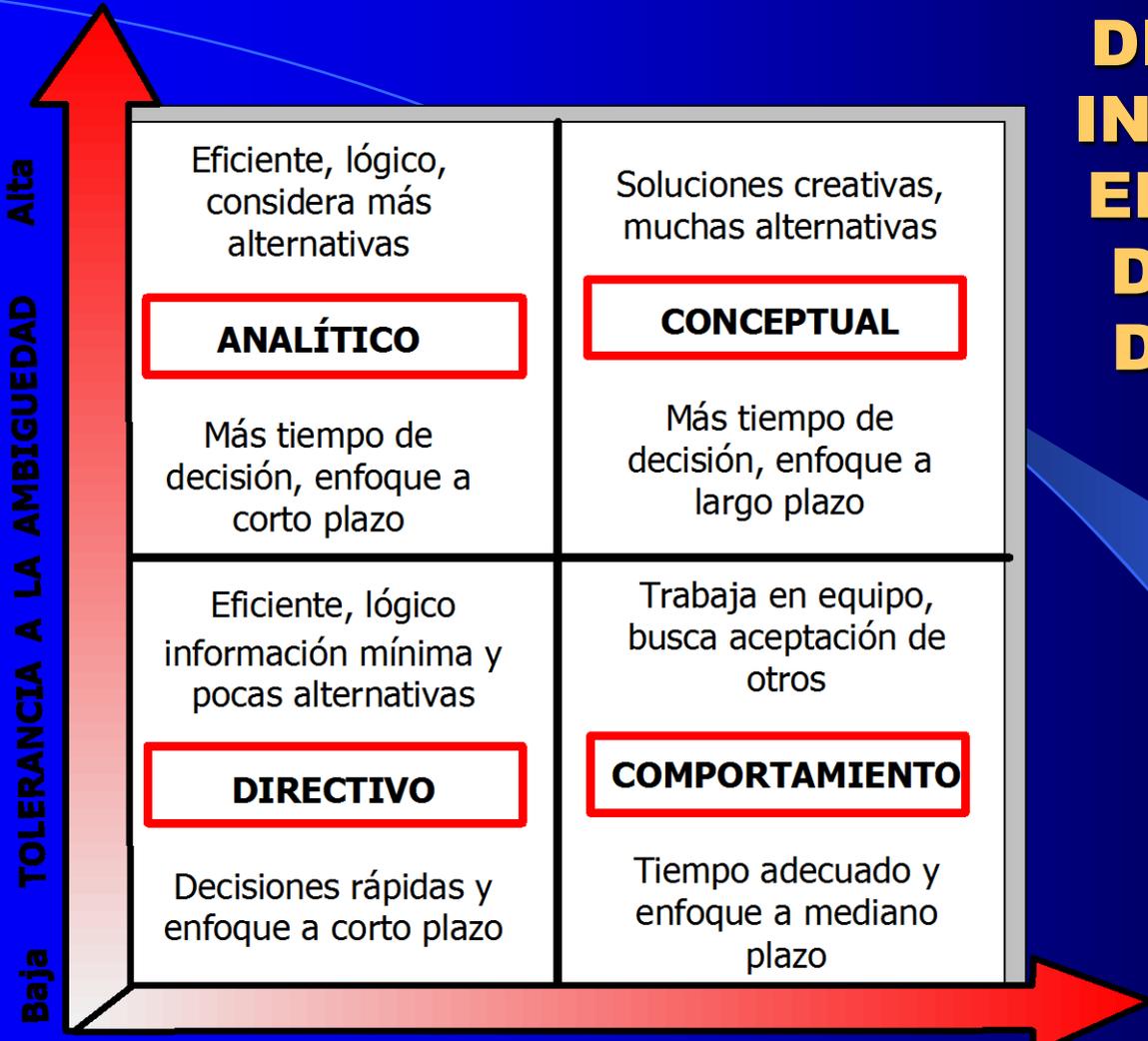
TEORÍA DE LA ATRIBUCIÓN



DIFERENCIAS INDIVIDUALES EN EL ESTILO DE TOMA DE DECISIONES

Procesan muchas ideas al mismo tiempo

Estructuran la información minimizando la ambigüedad



Alta
TOLERANCIA A LA AMBIGÜEDAD
Baja

Racional **FORMA DE PENSAR** Intuitiva

Procesan la información por partes, de forma lógica

Perciben las cosas como un todo, de forma creativa.

DEFINICIÓN DEL PROBLEMA

CRITERIOS DE BASE

- Ser creativos.
- Formular el problema como oportunidad.
- Volver a examinar la definición .
- Conservar su perspectiva.

PREGUNTAS NECESARIAS

- ✓ ¿Por qué lo estoy considerando?.
- ✓ ¿Qué?, ¿Cuándo?, ¿Dónde?.
- ✓ ¿Cuánto o Qué me aportará?, ¿Qué oportunidades y/o limitaciones me impone?.
- ✓ ¿Qué otras decisiones tienen influencia en esta?
- ✓ ¿Cuáles otras decisiones serán afectadas por esta?.
- ✓ ¿Decisiones afines deben hacer parte de esta decisión?, ¿Debe tomarse una parte de esta decisión y tratarla por separado?.
- ✓ ¿Cómo vería este problema ... otro?.

I - Definición del Problema

VII- Evaluar el Riesgo Asumido

EVALUAR EL RIESGO ASUMIDO

CRITERIOS DE BASE

- ➔ No concentrarse en lo negativo.
- ➔ No falsear las probabilidades al calcular el riesgo.
- ➔ No omitir una incertidumbre significativa.
- ➔ Evitar un optimismo necio.
- ➔ No evitar tomar decisiones arriesgadas porque sean complejas.
- ➔ Ver que sus subordinados reflejen en las decisiones la tolerancia al riesgo de la organización.
- ➔ Compartir el riesgo
- ➔ Buscar información para reducir el riesgo.
- ➔ Diversificar el riesgo.
- ➔ Cubrirse contra el riesgo.
- ➔ Utilizar Seguros contra el riesgo.

PASO 1

ALTERNATIVA ROJA	CONSECUENCIAS		
RESULTADOS	A	B	VALOR DE ATRACTIVO
1	MUY BUENA	EXCELENTE	80
2	MALA	REGULAR	0

ALTERNATIVA AZUL	CONSECUENCIAS		
RESULTADOS	A	B	VALOR DE ATRACTIVO
1	BUENA	BUENA	50
2	EXCELENTE	EXCELENTE	100

PASO 2 y 3

ALTERNATIVA ROJA	RESULTADOS	PROBABILIDAD	VALOR DE ATRACTIVO	CONTRIBUC. AL ATRACTIVO GLOBAL
	1	90% X	80	= 72
	2	10% X	0	= 0
	SUMA	100 %	ATRACTIVO GLOBAL DE LA ALTERNATIVA	72 + 0 = 72

ALTERNATIVA AZUL	RESULTADOS	PROBABILIDAD	VALOR DE ATRACTIVO	CONTRIBUC. AL ATRACTIVO GLOBAL
	1	75% X	50	= 37.5
	2	25% X	100	= 25
	SUMA	100 %	ATRACTIVO GLOBAL DE LA ALTERNATIVA	37.5 + 25 = 62.5

PASO 4

Comparar las puntuaciones globales de atractivo asociadas con las alternativas y escoger la más alta.